

---

# 50 estatales

[WWW.50ARGENTINOS.COM](http://WWW.50ARGENTINOS.COM)

---

**LISANDRO  
VARELA**

[VARELALISANDRO@GMAIL.COM](mailto:VARELALISANDRO@GMAIL.COM)  
1136983271

## CONCLUSIONES

---

El Estado está regido en parte por reglas no escritas. La principal es que el empleado tiene algún grado de libertad para adaptarse al sistema en términos propios.

En el Estado reman los que tienen vocación, los que le ven sentido a lo que hacen. Esos son los que mueven el músculo despierto de la parte que funciona. También es posible cobijarse en un mundo lento que hace menos. Estar en un lado o en el otro requiere de la habilidad de lidiar con el sistema para encontrar un lugar bajo el sol. En el Estado se convive, se coexiste, la regla es no meterse con lo que hace el otro.

Los entrevistados están aquerenciados al lugar donde pertenecen, piensan que las cosas son como son, no esperan cambios, saben que están en una isla con reglas diferentes a los otros laburos posibles, se quieren quedar donde están. No hay horizonte de crecimiento personal, no hay una carrera administrativa en la que avanzar, los entrevistados están de alguna manera anclados en el presente.

La mirada de los otros, la de los que están afuera, está presente en los entrevistados. Saben que se los ve como dueños de un

## CONCLUSIONES

---

pasaporte a una vida tranquila. Muchos se pelean contra eso, piensan que, en el balance el Estado sirve porque pone reglas y llega, como puede, adonde no llegan otros.

Los funcionarios son los nuevos que llegan con ínfulas y después de un tiempo se van. Para los entrevistados, el Estado es de los que empujan expedientes con ritmo propio, con independencia de los cambios de administraciones, como una memoria que permanece.

Entrevistas realizadas entre junio de 2022 y septiembre de 2023. 26 entrevistados varones, (edad promedio 42), 24 entrevistadas mujeres (edad promedio 41)

- 
- **Ser estatal**
  - **El día a día**
  - **Los funcionarios**
  - **Los gremios**
  - **El sector privado**
  - **La carrera administrativa**
  - **La mirada de los otros**

---

# Ser estatal

## SER ESTATAL

---

El Estado tiene un problema de comunicación. Muchas veces no se sabe lo que hace.

**MUJER 44 • CASEROS CABA •**

**MINISTERIO DE EDUCACIÓN DE LA NACIÓN**

El Estado sirve para regular y para tener un relato que haga que las personas no se enloquezcan.

**MUJER 40 • TRELEW, CHUBUT • MINISTERIO DE AGRICULTURA DE LA PROVINCIA**

Mi trabajo sirve para cambiar el mundo explicándole a los alumnos que el trabajo docente es de alta responsabilidad, loco.

**MUJER 48 • CALETA OLIVIA SANTA CRUZ •**

**INSTITUTO DE FORMACIÓN DOCENTE DE LA PROVINCIA**

Los concursos no siempre son fieles, yo misma entré con una manito, ayudada.

No lo veo grave, necesitaban una bibliotecaria, no un ingeniero nuclear.

**MUJER 44 • CABA •**

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL**

A un joven que empieza en el Estado le recomendaría que se busque trabajo en otro lado.

**MUJER 52 • CABA • DIRECCIÓN NACIONAL**

**DE AVIACIÓN CIVIL**

## SER ESTATAL

---

El Estado puede ser un lugar de mierda, pero también es el lugar más fantástico para hacer buenas cosas.

**MUJER 62 • CABA •**

**ARCHIVO GENERAL DE LA NACIÓN**

Los que quieren hacer chocan contra la burocracia, contra el elefante de pasos lentos, contra mil procesos, contra la rosca.

**HOMBRE 48 • CABA • BIBLIOTECA NACIONAL  
MARIANO MORENO**

Ser empleado estatal es tomar una decisión, en qué lado quieres estar. Es ser parte de relaciones que te favorezcan, ser parte de la rosca gremial, ser parte de los beneficios, no bancarte las obligaciones, o intentar trabajar y sobrevivir a todo lo anterior.

**HOMBRE 48 • CABA • BIBLIOTECA NACIONAL  
MARIANO MORENO**

El Estado sirve para servir un servicio al ciudadano. Lo hacemos para el culo, un desastre, es muy malo el servicio. Un trabajo que lo puede hacer una persona en un municipio lo hacen tres.

**MUJER 55 • CAMPANA • MUNICIPALIDAD  
DE CAMPANA**

En el Estado nadie le pone cascabel al gato.

**MUJER 53 • CABA • ADMINISTRACIÓN  
NACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL**

## SER ESTATAL

---

Ser estatal es difícil, hay que bancarse a los jefes porque son jefes y nada más, sobrellevar las desidias del edificio, las desidias de la burocracia, por más que tengas muy buenas ideas no le importan a nadie. El Estado es lo que hay. Pero por otro lado es más fácil que generarse el dinero propio.

**MUJER 48 • CALETA OLIVIA SANTA CRUZ •  
INSTITUTO DE FORMACIÓN DOCENTE DE LA  
PROVINCIA**

Ser estatal es formar parte de un engranaje muy grande, de un sistema muy muy grande, en el que, bueno, se supone que tenés que tener una función, yo en este caso me considero que tengo una función y que la cumplo.

**MUJER 30 • SAN MIGUEL DE TUCUMÁN •  
COMUNICACIÓN EN LA GOBERNACIÓN**

Para mi ser estatal es ser responsable, comprometerse con el trabajo.

**MUJER 52 • CABA • DIRECCIÓN NACIONAL  
DE AVIACIÓN CIVIL**

Lo mejor es poder hacer que el Estado lleve al ciudadano. Lo peor son los salarios.

**HOMBRE 43 • LA PLATA • MINISTERIO DE  
ECONOMÍA DE LA NACIÓN**



## SER ESTATAL

---

Hay muchas más mujeres que antes en puestos ejecutivos. Creo que en ese sentido si hay igualdad, no me parece que haya distinción entre un género y el otro.

**MUJER 41 • SAN ANTONIO DE PADUA PBA • SECRETARÍA DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA DE LA NACIÓN**

Está muy presente en el trabajo cotidiano la precarización laboral. Durante dos años trabajé como monotributista y le facturaba a una ONG que prestaba el sello. Durante un montón de años trabajé en relación de dependencia pero siendo monotributista.

**HOMBRE 39 • CABA • DIRECCIÓN DE NIÑEZ DEL GOBIERNO DE LA CIUDAD**

En el Estado sobra gente. Se podría hacer el mismo laburo con menos gente y la realidad es que cada vez entra más gente.

**HOMBRE 51 • CABA • ADMINISTRACIÓN FEDERAL DE INGRESOS PÚBLICOS**

El Estado sirve para mejorar las condiciones reales de vida. El Estado argentino tiene espacios de muchísimo laburo y muchísimo resultado.

**HOMBRE 34 • CABA • MINISTERIO DE AGRICULTURA DE LA NACIÓN**

Ser empleado estatal es saber que el trabajo que uno diario repercute en la mayoría de las personas.

**HOMBRE 37 • CABA • MINISTERIO DE TRABAJO DE LA NACIÓN**

## SER ESTATAL

---

El Estado sirve para redistribuir, para disminuir las brechas.

**MUJER 42 • CABA • INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGÍA INDUSTRIAL**

Ser trabajador estatal es ponerse al servicio y a disposición del otro. El Estado trabaja más cuanto más cerca está, a nivel municipal, donde llega a la vida de la gente.

**MUJER 24 • ATENCIÓN A LA NIÑEZ • MUNICIPALIDAD DE ESTEBAN ECHEVERRÍA**

Ser estatal es estar al servicio del bien común. Tu sueldo sale del erario público, entonces siento que no es solo cumplir, tenés que cumplir y poner un compromiso hacia que lo que vos te toques hacer en ese momento esté bien hecho.

**MUJER 27 • CABA • SECRETARÍA DE COMERCIO INTERIOR DE LA NACIÓN**

En el Estado no existe la meritocracia, entonces los esfuerzos no son valorados. Lo mejor de trabajar en el Estado es la estabilidad laboral y eso es lo peor al mismo tiempo, es una cárcel.

**MUJER 53 • CABA • ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL**

No hay forma de ser creativo.

**HOMBRE 58 • CABA • CÁMARA DE DIPUTADOS DE LA NACIÓN**

---

**El día a día**

## EL DÍA A DÍA

---

Los jefes son caciques.

**HOMBRE 54 • AVELLANEDA PBA •  
REGISTRO NACIONAL DE ARMAS**

Contrario a lo que se piensa de los empleados públicos, al menos en mi área trabajamos con mucho acelere, con mucha dinámica, todo muy rápido, todo ya, ya, ya.

**MUJER 30 • SAN MIGUEL DE TUCUMÁN •  
COMUNICACIÓN EN LA GOBERNACIÓN.**

Muchas veces la plata agiliza un trámite. Eso es lo que yo veo, pero hay niveles mucho más profundos, groseros, de corrupción que yo no los llevo a ver. Es un organismo que tiene una parte que es todo un choreo recontra aceitado y después otra parte en la que alguien agarra la computadora y hace el laburo que hay que hacer.

**MUJER 29 • CABA •**

**DIRECCIÓN NACIONAL DE ADUANAS**

La comodidad te chupa.

**HOMBRE 35 • CABA • ANSES**

Estoy pensando en dejar porque no consigo las condiciones para hacer mi trabajo como corresponde. Amo mi trabajo de enfermero pero creo que no puedo cumplir con mi rol en las condiciones en las que tengo que trabajar.

**HOMBRE 34 • HUERTA GRANDE CÓRDOBA •  
MINISTERIO DE SALUD PROVINCIAL**

## EL DÍA A DÍA

---

Lo malo es esperar tres meses para cobrar cuando te renuevan el contrato y estar todos los años pendiente de que te lo renueven.

**HOMBRE 25 • CABA • SUBSECRETARÍA DE PYMES DE LA NACIÓN**

Hay gente grande que es muy mañosa, que viene desde hace años y años. Y cuando ven cosas nuevas no les gustan todos los cambios.

**MUJER 33 • DOCK SUD PBA • SUPERINTENDENCIA DE SEGUROS DE LA NACIÓN**

Administrativos hay montones.

Técnicos hay muy pocos.

**HOMBRE 43 • EZEIZA PBA • ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL**

Estoy en un ambiente que la verdad es muy bueno. No hacen nada distinto porque sea mujer. Siento que somos todos como una gran familia. Me siento re afortunada, tengo un buen sueldo, mejor que la gente que no tiene un trabajo estable.

**MUJER 33 • DOCK SUD PBA • SUPERINTENDENCIA DE SEGUROS DE LA NACIÓN**

Hay trámites que demoran demasiado. Yo creo que la gente no se compromete con el trabajo. Un trámite debería tardar una semana y hay empleados que se toman tres meses.

**MUJER 52 • CABA • DIRECCIÓN NACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL**

## EL DÍA A DÍA

---

Tengo compañeros que no valoran su trabajo. No se comprometen, no buscan capacitarse, se sienten capaz que cómodos en el Estado.

**HOMBRE 43 • EZEIZA PBA • ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL**

Muchos empleados son chatos. Muchos tienen un poco lo que yo te decía, son parte del sistema este que agota.

**MUJER 44 • CABA • MINISTERIO DE JUSTICIA DE LA NACIÓN**

Lo primero que hicieron cuando se fue el gobierno anterior (de Macri) fue arrancar esas máquinas para marcar tarjeta que habían puesto.

**HOMBRE 41 • LA PLATA • UNIVERSIDAD DE LA PLATA Y CONICET**

Lo que es el empleado estatal se vio en pandemia. Acá la gente venía a buscar la computadora y se la llevaba a la casa para trabajar.

**HOMBRE 55 • MORENO PBA • MINISTERIO DE JUSTICIA DE LA NACIÓN**

Lo bueno de trabajar en el Estado es que el salario a fin de mes está siempre. Con la realidad que estamos viviendo es importantísimo.

**HOMBRE 36 • BANFIELD PBA • INSPECCIÓN GENERAL DE JUSTICIA**

## EL DÍA A DÍA

---

Ser estatal sobre todo es un orgullo. Es una gran responsabilidad, tenemos en nuestras manos acciones que afectan a muchas personas. Algunos empleados toman eso con respeto y otros no.

**MUJER 29 • CABA •**

**DIRECCIÓN NACIONAL DE ADUANAS**

El empleado estatal promedio es el estatal de carrera, lamentablemente es el que no tiene amor por la camiseta. Es una persona acostumbrada a tomar ventaja de los vericuetos, de la letra chica, de las resoluciones y de los permisos estatales.

**HOMBRE 44 • COMODORO RIVADAVIA CHUBUT**

**• INSTITUTO PROVINCIAL DE LA VIVIENDA**

El estatal es gente de abajo que se encarga de hacer.

**MUJER 27 • CABA • SECRETARÍA DE COMERCIO INTERIOR DE LA NACIÓN**

La exigencia depende mucho de tu jefe inmediato y de las ganas propias que vos tengas de trabajar. Podes hacer la plancha. Vos sabés que hacés lo básico e indispensable y con eso te mantenes.

**HOMBRE 41 • LA PLATA •**

**UNIVERSIDAD DE LA PLATA Y CONICET**

## EL DÍA A DÍA

---

Trabajar en una sucursal es heavy. La gente te cansa, pero atendiendo una persona atrás de otra, la gente se va contenta. Voy a negocios y no me tratan tan bien como yo atendiendo a la gente en la sucursal. Te paras a buscar agua y te miran como diciendo “mirá este ñoqui”.

**MUJER 47 • CABA • ATENCIÓN AL PÚBLICO ANSES**

En el día a día es un karma, porque estás todo el día luchando contra la burocracia bendita estatal. Hay un punto en el que te olvidas para qué estas ahí. La burocracia es inventarle más pasos a un trámite para inventarle trabajo a la gente.

**HOMBRE 35 • CABA • ANSES**

Me encanta mi trabajo. Hay mucha libertad para opinar, para promover ideas, para desarrollarse, para conocer mucha gente de otras áreas y la verdad es súper heterogéneo.

**HOMBRE 30 • CABA • SECRETARÍA DE BIENESTAR INTEGRAL DE LA CIUDAD**

En cada área hay que manejarse con el que tiene más ganas. Eso debe ser el cuarenta por ciento de la gente como mucho.

**MUJER 32 • CORRIENTES CAPITAL • MINISTERIO DE PRODUCCIÓN DE LA PROVINCIA**



## EL DÍA A DÍA

---

El clima de laburo es feo, hay mucho encapsulamiento de la información, no se comparte, no fluye. Hay esquemas de laburo muy verticalistas, hay pocos espacios de formación y los pocos que hay no están difundidos correctamente para poder profesionalizar a las personas y que tengan quizás mayor compromiso con sus tareas.

**MUJER 40 • TRELEW, CHUBUT •**

**MINISTERIO DE AGRICULTURA DE LA PROVINCIA**

Los beneficios se obtienen no por rendimiento laboral, sino simplemente por estar dentro del sistema.

**MUJER 40 • TRELEW, CHUBUT •**

**MINISTERIO DE AGRICULTURA DE LA PROVINCIA**

Hay una dinámica de ir a trabajar si no tenes tareas, ir a ocupar el espacio. Eso es un embole.

**HOMBRE 39 • CABA • DIRECCIÓN DE NIÑEZ DEL GOBIERNO DE LA CIUDAD**

Dentro del Estado tenes pocas posibilidades de crecimiento. Es quedarte a hacer la misma tarea o irte, es difícil mantener el incentivo.

**HOMBRE 39 • CABA • DIRECCIÓN DE NIÑEZ DEL GOBIERNO DE LA CIUDAD**

## EL DÍA A DÍA

---

Me gusta que trabajo en una oficina linda. No hay cosas rotas, tenés una máquina de agua, tenés una máquina de café, es un espacio ameno para trabajar, hay luz natural, hay plantas, hay las cosas normales que habría en una oficina.

**HOMBRE 34 • CABA •**

**MINISTERIO DE AGRICULTURA DE LA NACIÓN**

Lo peor son las condiciones de trabajo y lo difícil que es ejecutar el presupuesto. El INTI no tiene un problema de presupuesto, tiene un problema de gestión del presupuesto. Eso te desanima un montón.

**HOMBRE 39 • RAFAELA SANTA FÉ • INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGÍA INDUSTRIAL**

Me gusta que mi trabajo no es rutinario, tengo muchos desafíos, muchas oportunidades. Siempre que propuse algún tipo de mejora o algún tipo de propuesta, fue bien recibida. No siempre se concretó, pero siempre fue bien recibida.

**MUJER 42 • CABA • INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGÍA INDUSTRIAL**

Donde yo trabajo hay jardín maternal, lo cual para ser mujer es algo súper beneficioso. Pero como en la gran mayoría de los ámbitos, las mujeres siempre ganan menos y tienen menos oportunidades.

**MUJER 42 • CABA • INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGÍA INDUSTRIAL**

## EL DÍA A DÍA

---

Hay mucha identificación, mucha lealtad al organismo, especialmente del lado de la gente de la Aduana. El empleado de la AFIP es un cacho diferente. Tiene mucho conocimiento específico.

**HOMBRE 29 • CABA • AFIP**

Los sueldos son muy malos, por eso, como dice un amigo, ellos hacen que nos pagan y nosotros hacemos que trabajamos.

**MUJER 63 • CABA • HOSPITAL PÚBLICO  
DEPENDIENTE DEL GOBIERNO DE LA CIUDAD  
DE BUENOS AIRES**

Las mujeres son la principal mano de obra del Estado. El setenta por ciento de los administrativos son mujeres.

**HOMBRE 44 • COMODORO RIVADAVIA CHUBUT  
INSTITUTO PROVINCIAL DE LA VIVIENDA**

---

# Los funcionarios

## LOS FUNCIONARIOS

---

A mí me parece que los políticos no le hablan a los estatales.

**MUJER 44 • CABA • MINISTERIO DE JUSTICIA DE LA NACIÓN**

Los funcionarios son como una especie de semidioses. Tienes que tener cuidado de como hablarles.

**HOMBRE 31 • LANÚS • MUNICIPALIDAD DE LANÚS**

El funcionario político es como el administrador del consorcio, pero los dueños de verdad son los trabajadores.

**HOMBRE 54 • AVELLANEDA PBA • REGISTRO NACIONAL DE ARMAS**

Achicar el Estado es lindo en la teoría cuando vos no manejas un carajo. Cuando hay que poner el gancho para echar a trescientas personas hay que ver quien lo pone.

**HOMBRE 54 • AVELLANEDA PBA • REGISTRO NACIONAL DE ARMAS**

Una vez un jefe se acercó y me dijo mirá, no te llevamos a cubrir determinado evento porque a nosotros nos gusta viajar entre machitos. Ser mujer en el Estado es muchas veces quedarte afuera de las reuniones. Estamos destinadas a las áreas de protocolo, ceremonial, familia, cuestiones que en el imaginario son tomadas como de género femenino.

**MUJER 40 • TRELEW, CHUBUT • MINISTERIO DE AGRICULTURA DE LA PROVINCIA**

## LOS FUNCIONARIOS

---

Debo haber tenido más de veinte jefes en mi carrera en el Estado. Solo con cuatro tuve una relación de colaboración, de respeto, con el resto fueron experiencias de mediocres a terribles. Los peores son los que mezclan en dosis similares ignorancia, soberbia y estupidez.

**MUJER 62 • CABA •**

**ARCHIVO GENERAL DE LA NACIÓN**

En una época supe ser jóven y razonablemente linda. He sufrido toda clase de situaciones de acoso, al punto de tener ataques de pánico. Dije no y a partir de ahí fui sistemáticamente humillada y ninguneada.

**MUJER 62 • CABA •**

**ARCHIVO GENERAL DE LA NACIÓN**

Muchos políticos denostan el Estado hasta que les toca gobernar.

**HOMBRE 43 • EZEIZA PBA • ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL**

Cuando pones un poco de pensamiento crítico los jefes empiezan a molestarte. La manera de molestarte es dejarte sola.

**MUJER 48 • CALETA OLIVIA SANTA CRUZ • INSTITUTO DE FORMACIÓN DOCENTE DE LA PROVINCIA**

## LOS FUNCIONARIOS

---

Estamos experimentando un clima laboral complejo, muy distante, de poca presencia de los funcionarios, de poca vinculación con los esclavos.

**HOMBRE 36 • LA PLATA •**

**MINISTERIO DE SEGURIDAD DE LA PROVINCIA**

Lo malo es que los cambios de gobierno frustran. Vamos para un lado y a los dos años te cambiaron el ministro y no, ya no vamos más para ese lado. Vamos para el otro.

**MUJER 44 • CABA • MINISTERIO DE JUSTICIA DE LA NACIÓN**

Cuando entré pensé que me iban a encontrar con dinosaurios, pero me encontré con jefes que te escuchan. A mi me dieron mucho lugar.

**MUJER 29 • CABA •**

**DIRECCIÓN NACIONAL DE ADUANAS**

Siempre que el funcionario que llega, piensa que lo puede hacer mejor, no conoce lo que se hizo antes.

**MUJER 27 • CABA • SECRETARÍA**

**DE COMERCIO INTERIOR DE LA NACIÓN**

Cada cambio de gestión requiere cierta adaptabilidad. Viene un funcionario de alto rango y quiere cambiar la estructura, quiere sumar su impronta, quiere sumar gente de su confianza. En ese ida y vuelta se desgastan mucho las personas.

**HOMBRE 25 • CABA • SUBSECRETARÍA**

**DE PYMES DE LA NACIÓN**

## LOS FUNCIONARIOS

---

Yo trabajo para el Estado, no para el gobierno. El valor del trabajo estatal es que se cumplan las reglas del organismo más allá de quien esté. En general los técnicos tienen miedo y no se meten con lo que deciden los funcionarios.

**MUJER 30 • CABA • CAJA DE RETIRO DE LA POLICÍA FEDERAL**

No hay una sensación de trabajo guiado, planificado en el corto, mediante largo plazo. Sino que es todo muy cambiante. Hay una sensación constante de incertidumbre.

**MUJER 31 • CASTELAR PBA • MINISTERIO DE HÁBITAT DE LA NACIÓN**

Los jefes son personas que no delegan. No confían en la gente que tienen abajo porque no la eligieron, porque son parte del sistema.

**MUJER 40 • TRELEW, CHUBUT • MINISTERIO DE AGRICULTURA DE LA PROVINCIA**

Yo creo que se labura poco en relación a lo que se podría hacer. Pero si el Estado no colapsa es por el empleo público. Tenemos un gran problema de conducción entre los cargos políticos y las cosas salen porque el empleado se carga el hombro laburo, porque se compromete con el público.

**HOMBRE 36 • LA PLATA • MINISTERIO DE SEGURIDAD DE LA PROVINCIA**



## LOS FUNCIONARIOS

---

Los jefes no fichan. Firman un papel a la hora que llegan y a la hora que entran. En teoría alguien tendría que controlar, pero obvio no se controla. Los jefes pueden hacer lo que quieren.

**MUJER 44 • CABA •**

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL**

Nunca en ninguna área me sentí menos ni más por ser mujer. Siempre me trataron de igual a igual.

**MUJER 44 • CABA • UNIVERSIDAD**

**TECNOLÓGICA NACIONAL**

Yo trabajo para el Estado, no para mi jefe. El Estado es la plata de la gente.

**HOMBRE 39 • RAFAELA SANTA FÉ • INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGÍA INDUSTRIAL**

Hay un bien común que yo creo que el funcionariado persigue. Cada uno de los funcionarios creía que estaba persiguiendo un bien común.

**HOMBRE 55 • MINISTERIO DE TURISMO**

**Y DEPORTES**

---

# Los gremios

## LOS GREMIOS

---

A veces el sindicato peca de crédulo.  
A veces, muy poquitas.

**HOMBRE 55 • MORENO PBA • MINISTERIO DE JUSTICIA DE LA NACIÓN**

A mi me abrió mucho la cabeza cuando entré al gremio, fui delegada y empecé a ir a la escuela sindical. Empecé a tener mucho trato con compañeros de otras delegaciones.

**MUJER 33 • DOCK SUD PBA • SUPERINTENDENCIA DE SEGUROS DE LA NACIÓN**

Los sindicatos son terribles acá. Te pueden parar la provincia completa en caso de que estén mal con el Estado. Acá vivimos situaciones muy complicadas con los tres principales gremios estatales.

**HOMBRE 44 • COMODORO RIVADAVIA • CHUBUT INSTITUTO PROVINCIAL DE LA VIVIENDA**

Desde los sindicatos se está abriendo mucho el espacio a la mujer en el Estado. Cambió mucho la forma de las jefaturas con respecto al trato.

**MUJER 53 • CABA • ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL**

La función del gremialista es estar. Estando te enterás de hasta que hora toma café el funcionario. Los funcionarios son designados y los sindicalistas son elegidos.

**HOMBRE 54 • AVELLANEDA PBA • REGISTRO NACIONAL DE ARMAS**

## LOS GREMIOS

---

En el Estado uno tiene sindicatos. Se llega a negociaciones colectivas. Uno puede sentarse y discutir. Podés pedir un pase si no estás cómodo donde estás. En el privado si no te gusta tenés que renunciar y buscar otro laburo. La organización sindical en este momento no cumple su rol, que es defender a los trabajadores.

**MUJER 27 • CABA • SECRETARÍA DE COMERCIO INTERIOR DE LA NACIÓN**

Los que han estado al frente de sindicatos terminan siendo funcionarios. Transan con los gobiernos y eso hace que los reclamos no lleguen. Los estatales somos los peores pagos, somos los últimos.

**MUJER 40 • TRELEW, CHUBUT • MINISTERIO DE AGRICULTURA DE LA PROVINCIA**

---

# El sector privado

## EL SECTOR PRIVADO

---

La diferencia que veo con el privado es que yo tengo los francos los fines de semana y a mi hermano que trabaja en el privado le dan un día y se lo tiene que tomar en la semana.

**MUJER 32 • CORRIENTES CAPITAL •  
MINISTERIO DE PRODUCCIÓN DE LA PROVINCIA**

En el privado uno tiene otras herramientas para motivar y también para decirte, che, esto no está bien. En el público no, porque todos tenemos sueldos por categorías y no te pueden dar un extra por desempeño y no te pueden dar un día más de vacaciones si es que sos muy bueno, porque está todo con un convenio muy estructurado.

**MUJER 29 • CABA • DIRECCIÓN NACIONAL DE  
ADUANAS**

No me veo en una empresa. La estabilidad es una ventaja del empleo público sobre el sector privado, también la disposición del tiempo, en el Estado puedo dar clases, creo que con los horarios del sector privado no podría. Pienso que ganaría más en el sector privado. Creo que en el sector privado el trato entre los compañeros es más competitivo.

**HOMBRE 50 • LA PLATA • JEFATURA DE  
GABINETE DE MINISTROS DE LA PROVINCIA**

Los pagos en el Estado son bajos en comparación con los privados.

**HOMBRE 25 • CABA • SUBSECRETARIA  
DE PYMES DE LA NACIÓN**

## EL SECTOR PRIVADO

---

Donde estoy hay mucha gente que viene del sector privado, está en el sector público para aprender, para entender, para aportar y después se termina yendo de nuevo.

**HOMBRE 30 • CABA • SECRETARÍA DE BIENESTAR INTEGRAL DE LA CIUDAD**

La pandemia demostró que podemos trabajar remoto perfectamente, pero en el Estado tuvimos que volver a la presencialidad. Vivo lejos, pierdo tiempo yendo a la oficina.

El privado se adaptó a eso y el Estado no.

**MUJER 31 • CASTELAR PBA • MINISTERIO DE HABITAT DE LA NACIÓN**

La diferencia es que en el privado entran los más calificados.

**MUJER 48 • CALETA OLIVIA SANTA CRUZ • INSTITUTO DE FORMACIÓN DOCENTE DE LA PROVINCIA**

En el sector privado uno se siente como más presionado a cumplir metas, objetivos, el Estado tiene otro ritmo de trabajo.

**MUJER 42 • CABA • INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGÍA INDUSTRIAL**

En el sector privado trabajaba de ocho horas para arriba y en el Estado es seis horas y a tu casa. A veces estoy en la oficina haciendo que trabajo.

**HOMBRE 50 • CABA • TELAM**

## EL SECTOR PRIVADO

---

Si te vas a lo privado trabajas mucho más por no mucha más plata. Yo me quedo trabajando en el Estado.

**MUJER 45 • TUCUMÁN •**

**MINISTERIO DE SALUD DE LA PROVINCIA**

Lo malo del Estado es la burocracia. En el sector privado es otro el chip que tenes, no esperas a que pasen las cosas, vas y las buscas.

**MUJER 27 • CABA • DEFENSORÍA PENAL**

**FUERO FEDERAL**

Está bueno el Estado cuando tenés hijos porque tenes un montón de horas, en otro lado me hubieran sacado cagando.

**MUJER 47 • CABA • ATENCIÓN AL PÚBLICO ANSES**

Me encantaría trabajar en lo privado, tengo la sensación de que me resultaría bastante difícil.

**MUJER 42 • RAUCH • MUNICIPALIDAD DE RAUCH**

Estoy buscando intensamente pasarme al sector privado. Es muy difícil porque te ven de una manera muy rara por venir del sector público.

**HOMBRE 58 • CABA •**

**CÁMARA DE DIPUTADOS DE LA NACIÓN**



---

# La carrera administrativa

## LA CARRERA ADMINISTRATIVA

---

Ser un planta es nada. Se murió la carrera administrativa. Hace 30 años estoy en la misma categoría y voy a morir con esta categoría.

**MUJER 44 • CABA • MINISTERIO DE JUSTICIA DE LA NACIÓN**

Mi principal sueño es una planta permanente.

**MUJER 29 • CABA • DIRECCIÓN NACIONAL DE ADUANAS**

Hay mucha gente con trabajo informal, que es monotributista. La tradición era que cuando se iba a un gobierno pasaban todos a planta.

**MUJER 32 • CORRIENTES CAPITAL • MINISTERIO DE PRODUCCIÓN DE LA PROVINCIA**

Estar en planta permanente significa que no te pueden echar nunca más.

**MUJER 44 • CABA • UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL**

La imagen del empleado público es el planta permanente, que puedes ser un asesino serial y seguís siendo empleado público. Hay otra versión, que es el trabajador público, que está formado, que tiene que saber de muchos temas y que se prepara.

**MUJER 62 • CABA • ARCHIVO GENERAL DE LA NACIÓN**

## LA CARRERA ADMINISTRATIVA

---

La planta permanente es buena por un lado y mala por otro. Es como una jaula de oro.

**HOMBRE 52 • CABA • RENTAS GOBIERNO DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES**

Los empleados estatales somos un zoológico inexplicable. El intendente se maneja como patrón de estancia, hay un clientelismo gigante, la carrera administrativa ya no existe más, no se sabe si es una unida básica o una oficina pública.

**MUJER 42 • RAUCH • MUNICIPALIDAD DE RAUCH**

La persona que solo trabajó en el Estado en general es bastante malcriado.

**HOMBRE 58 • CABA •**

**CÁMARA DE DIPUTADOS DE LA NACIÓN**

Las condiciones de mi trabajo son bastante piolas y las tengo que comparar con otros trabajos. Si nosotros necesitamos tiempo para estudiar lo tenemos, si nos enfermamos tenemos una licencia, tenemos como bastante flexibilidad en mi área en particular. Quizá la cuestión de los sueldos ahora está medio atrasada.

**MUJER 30 • SAN MIGUEL DE TUCUMÁN • COMUNICACIÓN EN LA GOBERNACIÓN**

---

# La mirada de los otros

## LA MIRADA DE LOS OTROS

---

Ser estatal es ser criticado.

**MUJER 42 • CABA • INSTITUTO NACIONAL DE  
TECNOLOGÍA INDUSTRIAL**

Cuando me preguntan de que trabajo no digo que soy estatal, digo que doy clases en la facultad.

**HOMBRE 50 • LA PLATA • JEFATURA DE  
GABINETE DE MINISTROS DE LA PROVINCIA**

Creo que la gente piensa que en el Estado no se trabaja. Yo trabajo mucho.

**MUJER 53 • CABA • ADMINISTRACIÓN  
NACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL**

Mi vieja me decía, el quilombo en este país lo generan los empleados públicos y los sindicalistas. Del empleado público la gente lo que tiene es Gasalla.

**HOMBRE 54 • AVELLANEDA PBA •  
REGISTRO NACIONAL DE ARMAS**

La gente que desconoce el Estado cree que son ñoquis, que no van a trabajar. Creen que el Estado les paga el sueldo a la persona para que no vaya a trabajar. Lo cual es ridículo.

**HOMBRE 43 • EZEIZA PBA • ADMINISTRACIÓN  
NACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL**

Lo peor de ser estatal es que te discriminan o te toman de menos.

**HOMBRE 55 • MORENO PBA •  
MINISTERIO DE JUSTICIA DE LA NACIÓN**

## LA MIRADA DE LOS OTROS

---

Los empleados privados se creen que son los empleados número uno.

**HOMBRE 55 • MORENO PBA •**

**MINISTERIO DE JUSTICIA DE LA NACIÓN**

A los que dicen que los trabajadores públicos somos vagos les digo vengan conmigo una semana y después discutimos.

**HOMBRE 36 • BANFIELD PBA •**

**INSPECCIÓN GENERAL DE JUSTICIA**

Mis amigos, igual que cualquiera, piensan que el que está en el Estado es un ñoqui.

**HOMBRE 35 • CABA • ANSES**

Siempre hay una visión del empleado estatal como esa persona que se la pasa tomando mate y no hace nada. Y la verdad que no es así, se trabaja muchísimo, ponés tu computadora para trabajar, tenés que viajar a cualquier hora, sin viático, haces un esfuerzo enorme.

**HOMBRE 25 • CABA •**

**SUBSECRETARIA DE PYMES DE LA NACIÓN**

No diría que soy estatal, diría que soy un servidor público. Hay una visión de que uno es un munipa, por ahí porque uno no se ocupa de contar el trabajo que hace.

**HOMBRE 30 • CABA • SECRETARÍA DE**

**BIENESTAR INTEGRAL DE LA CIUDAD**

## LA MIRADA DE LOS OTROS

---

Yo soy empleada pública, pero me burlo de los empleados públicos, porque todo lo que dicen es verdad, todas las quejas que tengan respecto de los empleados públicos tienen razón.

**MUJER 44 • CABA • UNIVERSIDAD  
TECNOLÓGICA NACIONAL**

Si estoy en alguna reunión trato de no decir dónde laburo porque te van a mirar mal.

**HOMBRE 51 • CABA • ADMINISTRACIÓN  
FEDERAL DE INGRESOS PÚBLICOS**

Ser planta permanente es que los incentivos dependen de mi. Nadie me va a estar empujando para progresar, para capacitarme.

**HOMBRE 29 • CABA • AFIP**